

## арбитражного управляющего

Газета Некоммерческого партнерства «Евросибирская саморегулируемая организация арбитражных управляющих» (НП СРО АУ «Евросиб»)

### Актуально

## Государство признает опасность рейдерства



**В Уфе прошел форум Приволжского федерального округа по теме "Актуальные вопросы безопасности России. Рейдерство как препятствие на пути промышленного роста России". В нем участвовали заместитель Полномочного представителя Президента РФ в ПФО Георгий Матюшкин, Председатель Государственного Собрания - Курултая РБ Константин Толкачев, Премьер-министр Правительства РБ Рафаэль Байдавлетов, руководитель Администрации Президента РБ Радий Хабиров, представители федеральных и региональных органов государственной власти, руководители судебных, правоохранительных органов, ученые-юристы. Участники мероприятия детально разобрали - зачем и как происходит недружественный захват предприятий, и что могут сделать органы власти, чтобы этого не происходило.**

- Башкортостан не случайно выбран местом проведения форума Приволжского федерального округа "Актуальные вопросы экономической безопасности. Рейдерство как препятствие на пути промышленного роста России", - сказал заместитель полномочного представителя Президента РФ в ПФО Георгий Матюшкин. - Республика на фоне других субъектов округа выглядит благополучно, поскольку здесь не допущено ни одного факта рейдерства.

Георгий Матюшкин отметил, что органам исполнительной власти Башкортостана удалось взять ситуацию под свой контроль и своевременно принимать меры, направленные на обеспечение социальной и экономической стабильности.

- Таким образом, дело не только в экономическом потенциале, а в административном тоже. Где сильна региональная власть, там о рейдерстве не слышно", - подчеркнул он.

Георгий Матюшкин обосновал необходимость проведения подобного форума тем, что от пресечения рейдерской деятельности, напрямую зависит экономическая безопасность страны и социальная стабильность общества.

- В силу ряда причин, - отметил он далее, - рейдерским атакам подвергаются оборонные предприятия, что ведет в итоге к снижению обороноспособности нашей страны. К тому же, рейдерство является базой для коррупции. Поскольку понятно, что невозможно захватить предприятия, если не решен вопрос с представителями властных структур. А потому, - сказал Георгий Матюшкин, - необходимо консолидировать деятельность

всех органов власти, чтобы рейдерство, свойственное, впрочем, для экономики переходного периода, было бы эффективно преодолено.

Заместитель полпреда президента в ПФО отметил немаловажную роль аппарата полномочного представителя в Приволжском федеральном округе и администрации субъектов федерации в противодействии рейдерству.

На заседании Совета при полномочном представителе Президента Российской Федерации в ПФО Александром Коноваловым было предложено создать в субъектах рабочие группы по противодействию недружественным захватам. Такие группы созданы в Республике Мордовии и Ульяновской области, в Саратовской области создана межведомственная комиссия по вопросам предотвращения неправомерного поглощения предприятий на территории Саратовской области. В других субъектах функции рабочей группы были возложены на межведомственные комиссии, советы безопасности, департаменты государственной собственности.

**Совсем недавно в России стало активно употребляться слово "рейдер". Оно было в русском языке и раньше, но трактовалось несколько иначе, чем сейчас. Толковый словарь дает такое определение слову "рейдер" - "военный корабль, ведущий на морских путях самостоятельные операции по уничтожению транспортных судов противника". Ныне же это слово вошло в экономическую терминологию. Современные рейдеры от экономики тоже ведут самостоятельные операции по уничтожению, но уже не судов, а предприятий. Их главная цель - захват предприятия, причем, как административным, так и силовым методом. Затем - установление контроля, назначение своего управляющего, перераспределение собственности и последующая перепродажа предприятия.**

- Огласка ситуации, складывающейся вокруг предприятий подвергающихся рейдерским атакам, обеспечение ее прозрачности - один из методов противодействия, - сказал Матюшкин. - Потому что как организаторы, так и исполнители не любят привлекать внимание к своей деятельности и личности.

По инициативе полномочного представителя Президента РФ в январе был организован "Приволжский фонд по реализации антикоррупционных программ и программ экономической безопасности".

Одной из его задач и является организация взаимодействия между государственными структурами, общественными организациями, организациями и предприятиями всех форм собственности, направленного на повышение уровня экономической безопасности в ПФО и в том числе на организацию противодействия недружественным поглощениям. Фонд будет проводить семинары, совещания и конференции на окружном уровне, на которых будут рассматриваться случаи попыток захватов организаций и предприятий, имеющих наиболее важное значение для регионов. Именно эти мероприятия, на которых будут называться как пострадавшие, так и рейдеры, будут обеспечивать широкую огласку корпоративных конфликтов...



- Республика Башкортостан, являясь частью экономического пространства России, чувствует все болячки современной российской экономики, и рейдерство здесь не исключение, сказал, выступая на форуме руководитель Администрации Президента РБ Радий Хабиров. Вместе с тем он отметил, что в республике удалось создать "атмосферу нетерпимости и недопущения рейдерских атак. Если рейдеры и заходят к нам, то ничего в итоге не получают", - сказал Радий Фаритович.

(Окончание на 2-й стр.)

### Перспективы

**В Госдуму внесен законопроект, которым предлагается обязать обанкротившуюся компанию уплачивать налоги даже во время процедуры конкурсного производства. Требования государства станут первоочередными перед остальными кредиторами, шансы которых вернуть долги могут резко снизиться, предупреждают эксперты.**

## Невыгодное банкротство

Автор поправок в Закон "О несостоятельности (банкротстве)" зампреда думского комитета по экономической политике Алексей Лихачев уверен, что после принятия разработанного им законопроекта преднамеренно банкротить предприятие станет невыгодно. Для этого вносится изменение, согласно которому предприятие обязано перечислять налоги даже во время процедуры конкурсного производства, причем их уплата будет приоритетной перед требованиями других кредиторов. С принятием такой поправки шансы иных кредиторов, чьи требования включены в реестр, снижаются, поскольку существенная часть денежных средств, полученных от реализации имущества должника, будет направлена на погашение требований государства по уплате налогов.

Сейчас некоторые предприятия специально инициируют процедуру банкротства, чтобы оптимизировать налоговую нагрузку - ведь на стадии конкурсного производства компания уже не платит налогов, связанных с ее текущей деятельностью. Порой компания переводит свои ценные активы на другое юридическое лицо, оставляя только то, что не жалко отдать, и начинает наращивать кредиторскую задолженность, чтобы в последующем объявить себя банкротом.

Впрочем, поправки направлены и на защиту интересов юридических лиц, которым фирма-банкрот должна деньги. Чтобы ускорить выполнение требований кредиторов, Лихачев предлагает привлекать независимых оценщиков только для оценки имущества стоимостью более 100 тыс. рублей. По его мнению, это позволит сэкономить на расходах на конкурсное производство. Это разумная мера: ведь сейчас затраты на оценку зачастую превышают стоимость имущества...

Кроме этого, документ содержит норму, которая ограничивает 18 месяцами срок процедуры конкурсного производства. Также в законопроекте говорится, что для прекращения процедуры банкротства должник обязан уплатить не только основной долг, но также штрафы и пени, которые были начислены за этот период. Это защитит интересы кредиторов, так как должники обязаны платить штрафы за несвоевременное исполнение своих обязательств. Впрочем, не факт, что компании-банкроты смогут рассчитаться по таким долгам. Увеличение финансовых обязательств должника вовсе не означает, что он может их все выполнить. Это все равно, что приговоренного к смертной казни осудить еще на пожизненный срок. Сейчас и основной долг в большинстве случаев не уплачивается, не говоря уже о штрафах...

Эксперты считают: не стоит рассчитывать на то, что законопроект сможет решить проблему преднамеренного банкротства. Если законодатели хотят сократить число преднамеренных банкротств, надо вносить поправки в Уголовный кодекс, который предусматривает ответственность за этот вид преступления (вплоть до лишения свободы на срок до шести лет), но на практике эта норма почему-то не работает... Норма, устанавливающая предельный срок конкурсного производства, не будет работать на практике - ведь зачастую арбитражному управляющему необходимо время для формирования конкурсной массы. В законопроект необходимо внести изменение, которое закрепит обязанность выявлять признаки преднамеренных банкротств (они предусмотрены постановлением правительства) за каким-нибудь органом исполнительной власти. Ранее этим занималась Федеральная служба по финансовому оздоровлению (ФСФО).

### Объявление

**20 апреля в малом зале методического комплекса санатория "Зеленая Роща" в 15.00 будет проводиться семинар-совещание на тему "Повышение качества работы арбитражного управляющего".**

По вопросам участия обращаться в исполнительную дирекцию по телефону 292-64-77, 292-64-88.



В Совете СРО

# Обсудим важные вопросы

Пятого марта состоялась церемония открытия дополнительного офиса на улице Рязанской, 10, где с начала нынешнего года обособилась исполнительная дирекция Некоммерческого партнерства "Евросибирская саморегулируемая организация арбитражных управляющих". В ней приняли участие члены Совета организации, сотрудники исполнительной дирекции и приглашенные гости.

В тот же день состоялось первое в новом году заседание Совета СРО. На нем были обсуждены следующие вопросы:

1. Рассмотрение и утверждение годового отчета за 2006 год.

2. Рассмотрение и утверждение финансового плана на 2007 год.

3. Принятие информации о регламенте работы дополнительного офиса НП СРО АУ "Евросиб".

4. Утверждение отчетов о прохождении стажировки в качестве помощника арбитражного управляющего.

5. Рассмотрение заявлений о приеме кандидатов в арбитражные управляющие в состав членов НП СРО АУ "Евросиб".

6. Об аккредитации оценочных, юридических и консалтинговых компаний при НП СРО АУ "Евросиб".

7. Утверждение графика плановых проверок.

8. О выходе арбитражных управляющих из состава членов НП СРО АУ "Евросиб".

9. Рассмотрение предложений дисциплинарной комиссии.

10. Рассмотрение заявлений арбитражных управляющих об отсрочке и об освобождении от уплаты членских взносов.

Заседание вел председатель Совета **П. И. Кривов**. По первому и второму вопросам повестки дня выступил заместитель генерального директора **В. И. Перепелкин**, который ознакомил присутствующих с основными показателями работы организации за прошедший год и доложил основные параметры финансового плана на 2007 год. Годовой отчет и финансовый план были утверждены единогласно.



По третьему вопросу выступил генеральный директор **Р. А. Шуваров**. Он напомнил, что в соответствии с новым Уставом СРО имеет право открывать филиалы, представительства и дополнительные офисы. В настоящее время наши арбитражные управляющие работают в 43 субъектах РФ, дополнительно планируется заявиться еще в 5 регионах.

Внимание присутствующих был представлен разработанный исполнительной дирекцией регламент работы дополнительного офиса. Информация о регламенте была принята к сведению.

Совет утвердил три отчета о прохождении стажировки в качестве помощников арбитражных управляющих. Удовлетворено семь заявлений о приеме кандидатов в арбитражные управляющие в состав членов НП СРО АУ "Евросиб".

Была утверждена аккредитация четырех фирм, оказывающих профессиональные услуги.

По седьмому вопросу выступил председатель контрольной комиссии **С. Н. Диденко**. Он сообщил, что в прошедшем году в соответствии с утвержденным графиком были проведены проверки деятельности 10 арбитражных управляющих. Наиболее частыми были нарушения ст. 28, 54, 128 ФЗ "О несостоятельности (банкротстве)" в части публикации информационных сообщений о банкротстве должниками и нарушения в ходе продажи имущества предприятий-банкротов (ст. 110, 111 ФЗ "О несостоятельности (банкротстве)").

Совет утвердил график проведения плановых проверок деятельности арбитражных управляющих на 2007 год. Критериями отбора стали количество, полнота и своевременность сданных отчетов в предыдущем году.

## Жесткий банкрот

Совет по кодификации гражданского законодательства при президенте России поддержал введение правил о банкротстве граждан. При этом эксперты высказались за жесткий вариант закона, отклонив более либеральную для граждан концепцию Минэкономразвития. Она, по мнению экспертов, может привести к массовой подаче гражданами заявлений о собственном банкротстве. Проект МЭРТа предлагает не только ввести в действие главу закона о банкротстве, касающуюся граждан, но и существенно изменить правила. Они должны стать более либеральными и позволить гражданам, неспособным рассчитаться с долгами свыше 10 тыс. рублей сразу, получить рассрочку на пять лет. Кроме того, процедура банкротства сможет вести не судебный пристав-исполнитель, как предусматривает нынешний закон о банкротстве, а конкурсный управляющий, в роли которого вправе будет выступить сам гражданин. Правила, содержащиеся в нынешнем законе о банкротстве, более жесткие: имущество гражданина суд сразу арестует, на реструктуризацию задолженности будет дано три месяца, после чего суд признает гражданина банкротом, а судебный пристав сможет начать распродажу имущества.

### Актуально

(Окончание. Начало на 1-й стр.)

В Башкортостане создана система антикризисного управления, которая предполагает проведение совместных мероприятий и взаимодействие органов исполнительной власти РБ и территориальных учреждений федеральных органов исполнительной власти.

В частности, заключены соглашения с крупными саморегулируемыми организациями арбитражных управляющих, что дало возможность участвовать в процессе их назначения, оказывать серьезное влияние на ход процедур банкротства, актуализирована деятельность тех ведомств, которые имеют к этому прямое отношение, налажено взаимодействие с правоохранительными структурами.

# Государство сознает опасность рейдерства

- Благодаря эффективной координирующей деятельности властей, в Башкортостане создана нетерпимая атмосфера для жуликов всех мастей, способных предпринять рейдерские атаки, - в Башкортостане были преступные попытки, -

уточнил Хабиров, - но мы не дали захватить предприятия, которые зачастую являются градообразующими. Мы отстаивали Баймакский машиностроительный завод, который хотели захватить екатеринбургские рейдеры, "Салаватгидромаш", Благовещенский арматурный завод, Туймазинский завод медицинского стекла.

Однако до сих пор не удалось достигнуть взаимопонимания с рядом территориальных структур федеральных органов, в частности, с налоговой службой, подчеркнул Радий Фаритович. Так, до сих пор не заключено соглашение о сотрудничестве и взаимодействии, хотя это и закреплено в положении о налоговой службе. Не способствует установлению взаимопонимания и кадровая политика, проводимая ФНС России в отношении территориального управления по Башкортостану. Постоянную смену руководителей УФНС России по РБ Президент Башкортостана Муртаза Рахимов, в частности, назвал "кадровой чехардой", что, в свою очередь, делает ситуацию неопределенной, усложняя решение вопросов, связанных с проблемой рейдерства.

Руководитель Администрации Президента РБ сказал, что главная проблема, которая не позволяет эффективно бороться с этим явлением, - наличие дисбаланса полномочий между органами исполнительной власти субъектов федерации и уполномоченным органом по делам банкротства, которым и является налоговая

служба. Недоумение вызывает и процесс замены арбитражных управляющих по предписаниям федеральных налоговых чиновников. "В Башкортостане работают арбитражные управляющие из Москвы, Северного Кавказа, Владивостока, - сказал Радий Хабиров. - Это абсурд, поскольку как может человек, находящийся за пределами республики, осуществлять свою деятельность здесь". В связи с этим он признал, что необходим контроль над арбитражными управляющими со стороны исполнительной власти субъекта Федерации. "Возможно, это является единственным реальным механизмом для того, чтобы исполнительная власть субъекта Федерации могла бы взять ситуацию под свой контроль", - сказал он.

- Рейдерство - это детская болезнь рыночной экономики, - дал определение в заключительном слове Матюшкин, - вопросы слияния предприятий волнуют экономистов всех развивающихся стран. Поглощение одних предприятий другими было всегда, но при этом нужно смотреть, насколько учитываются интересы простых людей. Всем миром можно противостоять даже рейдерству. Действие этой структуры достаточно понятно, поэтому другая структура, при соответствующей организации, сможет ей противостоять.

По материалам агентства "Башинформ".  
Фото Олега ЯРОВИКОВА.





**Антикризисное управление**

**До революции Стерлитамак называли городом кожевников. Множество ремесленников занимались обработкой шкур, выделкой кож и изготовлением разнообразных изделий - от конской упряжи до обуви. В 1918 году были национализированы 22 мелкие кустарные предприятия и на их базе основан кожевенный завод. В годы Великой отечественной войны из Москвы сюда было эвакуировано оборудование и специалисты небольшой обувной фабрики. Завод поставлял на нее выделанные кожи, из которых шили сапоги для армии и хромовые полуботинки. В 1962 году оба предприятия объединились в Стерлитамакский кожевенно-обувной комбинат.**

**Был одним из крупнейших в стране**

С конца семидесятых комбинат полностью отстроился заново. Один за другим были введены в эксплуатацию цех первичной обработки сырья, производство хромовых кож, мощности по производству велюровых кож из свиного сырья и жестких кож, обувная фабрика. В начале 80-х годов на комбинате трудилось свыше трех тысяч человек. Это было одно из крупнейших предприятий кожевенно-обувной промышленности страны.

Вспоминает ветеран предприятия Николай Петрович Панченко:

- В те годы в день получали по 15-18 вагонов кожевенного сырья со всего Советского Союза. Свиное сырье, например, везли с Украины. Колхозы и совхозы Башкирии поставляли шкуры крупного рогатого сырья. Два огромных производственных корпуса площадью по 30 тысяч квадратных метров каждый были рассчитаны на производство 187 миллионов квадратных дециметров кожи в год. Правда, проектной мощности комбинат так и не достиг, даже в лучшие годы выпускалось около половины от этого объема. Но производили весь ассортимент - десятки наименований кожи для обуви, головных уборов, галантереи. Выпускали детскую, женскую и мужскую обувь, которая вся расходилась по торговым предприятиям, а многие модели считались в ту пору дефицитными...

С распадом Союза и концом плановой экономики комбинат начало лихорадить. Резко снизились поставки сырья, на российский рынок хлынул поток дешевого ширпотреба из азиатских стран. Попытки найти выход из кризиса предпринимались неоднократно. Кожевенное и обувное производство то развешивали, то снова сливали. Менялись названия предприятий и директора. Составлялись планы, шел поиск поставщиков сырья, разрабатывались новые изделия. Но результатов это не дало. Огромные цеха, только на отопление которых уходила масса энергоресурсов, постепенно пустели. Да и оборудование к тому времени порядком поизносилось. Росли убытки, а с ними и долги, которые со временем достигли неподъемных величин. Банкротство - участь большинства предприятий отрасли, стало неминуемым.

**Сохранить направление деятельности**

Правительство республики и администрация города прилагали немало усилий, чтобы поддержать оказавшееся в тяжелом положении предприятие. В 2003 году Министерство финансов РФ на льготных условиях выделило Стерлитамакскому кожевенному заводу 8-миллионный кредит на создание межсезонных запасов сырья. В следующем году кредит на пополнение оборотных средств выдал Сбербанк. Но вернуть их вовремя завод не смог. Решением арбитражного суда здесь было введено наблюдение, а с февраля 2006 года - конкурсное производство. Конкурсным управляющим был назначен Иршат Валиевич Сатыев, один из опытных специалистов НП "Евросибирская саморегулируемая организация арбитражных управляющих".

# Кожевенный завод возвращается к жизни

*На бывшем предприятии-банкроте появится современное производство*

Долги завода к тому времени превышали 52 миллиона рублей. Почти три с половиной миллиона составляла задолженность по зарплате. Задолженность перед бюджетом и внебюджетными фондами приближалась к десятиллионной отметке. С учетом же текущих платежей, штрафов и пеней общий долг превысил 70 миллионов.

Главная задача конкурсного управляющего - обеспечить сохранность оставшегося имущества и реализовать его таким образом, чтобы удовлетворить требования как можно большего числа кредиторов.

Первым делом конкурсный управляющий погасил задолженность кредиторов второй очереди и все долги по зарплате. Начались расчеты по текущим платежам и с кредиторами третьей очереди. Так как дело это небыстрое, собрание кредиторов решило продлить конкурсное производство еще на шесть месяцев, что предусмотрено Федеральным законом "О несостоятельности (банкротстве)".

12 марта нынешнего года на базе бывшего кожевенного завода началось новое предприятие с ограниченной ответственностью "Стерлитамакский кожевенный комбинат". Новое

оперативного управленческого учета и электронного документооборота.

Главными направлениями использования инвестиций предусмотрены: заключение международных контрактов на поставку прогрессивного технологического оборудования, модернизация части производственных помещений, обустройство инженерных коммуникаций согласно технологическим требованиям нового оборудования, подготовка производства, пополнение оборотных средств, обучение и повышение квалификации обслуживающего персонала.

**Предпосылки для развития есть**

На чем основана уверенность инвесторов в успехе проекта? В хорошем знании конъюнктуры отрасли, у которой есть все предпосылки для поступательного развития.

Российский кожевенный комплекс сегодня - это значительный сектор экономики, охватывающий животноводство, кожевенную, обувную, кожгалантерейную, швейную, мебельную, химическую, текстильную, автомобильную и другие отрасли. Падение объемов производства кож в последние годы привело к сокращению в два раза отечественных производственных мощностей. Сейчас в России осталось 50 кожевенных предприятий. Спрос на отечественную кожу продолжает увеличиваться, объемы производства кож и, соответственно, обуви растут. Однако рост производства сдерживается нехваткой кожевенного сырья. Основная причина - продолжающийся его экспорт при снижении поголовья скота.

Между тем в условиях роста спроса на ту же отечественную обувь кожевенным предприятиям катастрофически не хватает сырья. Предприятия вынуждены даже частично закупать кожи за рубежом, однако их цены там в 1,5-2 раза выше российских, поэтому импортные закупки в больших объемах экономически невыгодны.

**Переработка сырья выгоднее экспорта**

Специалисты отрасли подсчитали, что переработка кожсырья до полуфабриката и готовой кожи, а также частичный экспорт кожевенной продукции в 20 раз выгоднее экспорта шкур. Поставляя на экспорт шкуры, Россия тем самым поддерживает зарубежных производителей. По данным статистики, 40 процентов сырья для выделки кожи в Италии поступает из России, а Италия производит 60 процентов европейского объема кож и поставляет их на экспорт в среднем на 3 миллиарда долларов в год. Четверть производимой в Европе кожи делается из российского сырья. Однако доходы от его переработки достаются другим странам.

Проекты, которые "Фининвест Сервис" начал реализовывать в республике, позволят перерабатывать ценное сырье у себя. Кстати, оборудование для Стерлитамакского кожевенного комбината решено закупить у признанных лидеров - в той же Италии и Германии. После того как оно будет поставлено и смонтировано, комбинат станет одним из крупнейших российских предприятий отрасли, в три раза превысив объем производства, достигнутый в 80-х.

Арбитражный управляющий И. В. Сатыев сделкой доволен. Совпали желания и возможности инвестора и кредиторов, которым возместят основную часть долгов. Случай в арбитражной практике нечастый. А город и республика получат новое современное предприятие, на котором будут сохранены и получат дальнейшее развитие давние традиции стерлитамакских кожевников.

**Марат САДРЕТДИНОВ.**  
Фото автора.



**Арбитражный управляющий Иршат САТЫЕВ.**

С сохранностью на заводе все в порядке. Порядок поддерживается, охрана дежурит круглосуточно. А вот насчет реализации дело обстоит сложнее. Устаревшее оборудование сегодня никому не нужно. На просторные цеха, вспомогательные производства и склады покупателя найти было тоже непросто. Знающие люди предсказывали, что за весь имущественный комплекс больше чем 20 миллионов выручить не удастся. Правда, обратилась одна московская компания, хотела разместить на этих площадях текстильное производство. Но Иршат Валиевич четко помнил установку руководства республики - сохранить направление деятельности предприятия.

**Нашли профильного инвестора**

Профильный инвестор нашелся в городе Октябрьском. Основанная в 1997 году компания "Фининвест Сервис" инвестирует средства в предприятия легкой промышленности, сферы услуг и туризма. В 2005-2006 годах она вложилась в созданные на базе бывшего Октябрьского кожевенно-обувного комбината предприятия: ООО "СеБа", со специализацией на производстве обуви и "Октябрьская кожевенная мануфактура".

Предложение приобрести производственные площади в Стерлитамаке и возродить на них кожевенно-обувное производство заинтересовало октябрийцев. Хорошо зная потребности этого растущего сегмента рынка, они пришли к выводу, что вложенные средства в недалеком будущем окупятся сторицей. В конце декабря выставленное на торги недвижимое имущество Стерлитамакского кожевенного завода было куплено инвесторами за 51,5 миллиона рублей.

предприятие будет заниматься выделкой и производством обувной, одежной и мебельной кожи, а также кожи для обшивки салонов автомобилей, выделкой и окрашиванием различных видов пушно-мехового сырья.

**На базе современных технологий**

В разработанном специалистами управляющей компании "Фининвест Сервис" бизнес-плане дается подробное описание проекта и задач, решаемых при его реализации. Главная цель - удовлетворение потребностей обувных фабрик, мебельных комбинатов и населения в качественных натуральных кожах. Дополнительной задачей является более глубокая переработка кожевенного сырья, производимого в республике, чтобы не допустить вывоза ее за пределы республики и страны.

Производства кожтоваров на вновь образованном комбинате возобновится после установки нового производственного оборудования, которое позволит существенно улучшить качество продукции за счет механизации труда и особенностей используемой технологии. Старое оборудование большей частью будет демонтировано.

Поставленные задачи будут решаться поэтапно. К работе на предприятии привлекут высококлассных специалистов-кожевников с большим опытом. Снижение общих затрат при производстве натуральных кож будет достигнуто за счет замены оборудования и увеличения мощностей производства. По сравнению с предыдущими годами значительно расширится ассортимент продукции. Потенциальным покупателям предоставлять отсрочку платежей при росте объемов покупки кожевенных изделий. Будет отлажена система



## Профессиональное образование

## Начали первыми в республике

**Башкирский государственный университет первым в Республике Башкортостан начал и в течение вот уже почти десятка лет успешно проводит подготовку арбитражных управляющих по нескольким программам.**

Начало этой работе было положено в 1998 году семинарами, готовившими специалистов по антикризисному управлению. Их программа объемом 192 и 179 часов, с выдачей свидетельства ФСФО России, была утверждена Федеральной службой по финансовому оздоровлению. За три



года в рамках этой программы прошли обучение 270 специалистов.

Следующей стала "Программа подготовки специалистов по антикризисному управлению первого уровня" объемом 107 и 120 часов, с выдачей свидетельства ФСФО России. В 2001 году по ней обучились 125 специалистов.

Через год Федеральная служба по финансовому оздоровлению утвердила более емкую и продолжительную по времени "Типовую программу подготовки специалистов по антикризисному управлению" объемом 448 часов, с выдачей свидетельства ФСФО России. В 2002 году в БашГУ по этой программе прошли обучение 84 специалиста.

После упразднения ФСФО подготовка арбитражных управляющих стала вестись по утвержденной Министерством юстиции РФ "Единой неполной программе" объемом 72 часа, с выдачей свидетельства Минюста РФ. За период с 2003 по 2004 гг. обучение прошли 46 специалистов из числа ранее обучившихся по Типовой программе.

"Единая полная программа" подготовки арбитражных управляющих объемом 480 часов, с выдачей свидетельства Минюста РФ и Федеральной регистрационной службы, утверждена Министерством юстиции и Федеральной регистрационной службой РФ. В 2003-2006 гг. прошли обучение 196 специалистов.

Глубокие и разносторонние знания получают те, кто прошел "Программу профессиональной переподготовки специалистов по антикризисному управлению" объемом 556 часов с защитой выпускной работы. За время с 2002 по 2006 годы прошли обучение 134 специалиста.

Университет располагает высококвалифицированными научно-педагогическими кадрами и материально-технической базой для ведения процесса обучения. В области антикризисного управления к учебному процессу привлекаются ведущие специалисты Главного управления Федеральной регистрационной службы РФ по РБ, Федерального агентства по управлению федеральным имуществом РФ, Минфина РБ, судьи районных, городских и арбитражных судов, сертифицированные оценщики РБ и другие специалисты.

За эти годы преподавателями БашГУ было издано несколько методических пособий по антикризисному управлению и документообороту в соответствии с Федеральным законом "О несостоятельности (банкротстве)" от 26.10.2002 года, №127 - ФЗ. Среди них:

- Наблюдение (методическое пособие в схемах и документах), год издания 2004;
- Внешнее управление (методическое пособие в схемах и документах), год издания 2004;
- Основные положения методики анализа финансового состояния организаций, находящихся в состоянии кризиса (методические указания), год издания 2004;
- Мировое соглашение (методическое пособие в схемах и документах), год издания 2005;
- Место и роль оценки бизнеса в системе антикризисного управления (методическое пособие), год издания 2006.

Кроме того, на базе БашГУ в 2000 году была проведена научно-практическая конференция на тему "Антикризисное управление: проблемы и пути их решения (теория и практика)" с изданием материалов конференции в двух частях. В 2001 году было проведено два семинара для действующих арбитражных управляющих РБ по вопросам организации СРО в соответствии с новым законом о банкротстве. В 2005 году был проведен мастер-класс для специалистов, работающих в сфере антикризисного управления по теме "Практика действия Федерального закона о несостоятельности (банкротстве) в Республике Башкортостан" с участием представителей Главного управления Федеральной регистрационной службы по РБ, Управления Федеральной налоговой службы по РБ и арбитражного суда РБ.

По нашему мнению, совершенствованию процесса подготовки арбитражных управляющих, может служить усиление практической составляющей в обучении арбитражных управляющих.

Для этого необходимо:

1. Продолжить выпуск методических пособий и указаний по практическим вопросам арбитражного управления.
2. Чаще проводить обучающие семинары (мастер-классы) для специалистов, работающих в сфере антикризисного управления.
3. Расширять профессиональную переподготовку специалистов работающих в сфере антикризисного управления с защитой выпускной квалификационной работы по практическим вопросам арбитражного управления.

**Розалия НУРИЕВА,**  
начальник управления  
дополнительного образования БашГУ.

## Ситуация

## Страховой резерв спутал с собственным карманом

**16 марта следственным управлением при УВД Кировского района Уфы возбуждено уголовное дело в отношении М. К. Снарского, в действиях которого усматриваются признаки состава преступления, предусмотренные ст. 160 ч. 3 УК РФ. Он обвиняется в том, что, работая в должности директора НП Общество взаимного страхования "Конкурсное право - Гарант" присвоил денежные средства в размере свыше 736 тысяч рублей, поступившие от членов некоммерческого партнерства в качестве страховых взносов. Тем самым участникам партнерства был причинен материальный ущерб в крупном размере.**

Организованное в августе 2003 года Некоммерческое партнерство Общество взаимного страхования "Конкурсное право - Гарант" (НП ОВС "КП - Гарант") создавалось с целью страхования профессиональной ответственности юридической и хозяйственной деятельности членов СРО "Башкортостан", ликвидированного в декабре 2005 года. Исполнительным директором общества был назначен М. К. Снарский, одновременно занимавший должность ведущего специалиста СРО.

По решению партнеров общества взаимного страхования осенью 2005 года на общем собрании НП ОВС "КП - Гарант" было принято решение о его ликвидации. Исполнительного директора общества обязали передать всю документацию председателю ликвидационной комиссии Г. Х. Япарову.

М. К. Снарский попросил время на подготовку и передачу документов.

Прошел месяц, второй, устные и письменные обращения с требованием ускорить дело результатов не дали. А весной 2006 года, когда дальше тянуть время уже было невозможно, он просто исчез, прихватив с собой все бухгалтерские документы. Перестал появляться на работе, не откликался на телефонные звонки и обращения по месту жительства.

Учредители общества инициировали проверку деятельности М. К. Снарского. И что же она выявила? Очень нелицеприятные факты. Оказалось, что исполнительный директор НП ОВС "КП - Гарант" после того, как было принято решение о его ликвидации, тратил введенные ему средства, что называется направо и налево.

С расчетного счета "КП - Гаранта" оплачивались объявления о банкротстве и проведении аукционов на предприятиях,

где он вел процедуры банкротства. Некие фирмы получали большие суммы за оказание каких-то информационно-консультационных услуг, оплачивалось участие в бизнес-семинарах. Все это никакого отношения к уставным целям общества взаимного страхования не имело. Более того, под отчет брались немалые суммы денег. Но ни одного отчета представлено не было. Из всего этого вытекает только одно предположение - страховой резерв был полностью растрочен.

Присвоение или растрата, то есть хищение чужого имущества, вверенного виновному, совершенное с использованием служебного положения, а равно в крупном размере отвечает признакам преступления, предусмотренного частью 3 статьи 160 Уголовного кодекса РФ. Наказание за него предусмотрено серьезное - от штрафа в размере от ста тысяч до пятисот тысяч рублей до лишения свободы на срок от двух до шести лет. Степень вины подозреваемого установит следствие, а окончательную точку должен поставить суд.

Кроме "руководства" обществом "КП - Гарант" М. К. Снарский вел процедуры банкротства на нескольких предприятиях в качестве арбитражного управляющего. Увы, эта его деятельность также характеризуется множеством нарушений установленных требований. Об этом говорят

многочисленные жалобы, поступавшие в адрес СРО от кредиторов, работников предприятий, регулирующих и контролирующих органов.

Более того, когда в 2005 году НП СРО "Башкортостан" доверило М. К. Снарскому должность заместителя генерального директора по региональному развитию, он использовал предоставленные возможности для извлечения личной выгоды. Есть основания предполагать, что он инициировал через собрания кредиторов перевод ряда предприятий в другие СРО, зарегистрированные за пределами республики.

На жалобы и запросы М. К. Снарский не отвечал. На заседания контрольной и дисциплинарной комиссий СРО "Евросиб", неоднократно разбиравших допущенные им нарушения в течение лета и осени 2006 года, не являлся. В конце концов, по обращению дисциплинарной комиссии Совет СРО сначала приостановил членство, а в декабре прошлого года исключил его из состава организации.

Какой вывод можно сделать из этой некрасивой истории? Очень простой и всем, в общем-то, известный. Маленькие нарушения, становясь системой, неминуемо влекут за собой большие. Уверовав в свою безнаказанность можно зайти очень далеко и не заметить грань, за которой нарушение перерастает в преступление. А наказание обязательно последует. Хотя бы в виде презрения бывших товарищей по работе. Не надо думать, что, обманув своих же коллег, можно выйти сухим из воды. Это тот самый случай, когда корысть и жажда наживы, затмившие все представления о чести и совести, привели неплохого в прошлом специалиста к столь печальному концу.

**Семен МАРТЫНОВ.**