

арбитражного управляющего

Газета Некоммерческого партнерства «Евросибирская саморегулируемая организация арбитражных управляющих» (НП СРО АУ «Евросиб»)

Профессиональное образование

Здесь готовят уникальных специалистов самой высокой квалификации

Специалиста по антикризисному управлению с полным правом можно назвать уникальным, единственным в своем роде. В чем выражается эта уникальность? В том, что овладевающий данной специальностью человек одновременно получает знания, умения и качества менеджера, экономиста-аналитика, финансиста, отчасти - бухгалтера и аудитора, маркетолога, юриста и оценщика. А в отношениях с многочисленными сторонами, участвующими в процессах банкротства, связанных разнообразными и обычно противоречивыми интересами работников и руководителей проблемных предприятий, многочисленных ведомств и органов власти, нужно к тому же быть психологом и дипломатом.

Сегодня мы расскажем об одном из главных центров подготовки антикризисных менеджеров в нашей республике. Действует он при известном всем, авторитетнейшем учебном заведении - Башкирской академии государственной службы и управления при Президенте РБ.

Новые профессии рыночной экономики

Учебно-методический центр Башкирской академии государственной службы и управления при Президенте Республики Башкортостан - один из ведущих специализированных центров профессионального обучения специалистов антикризисного управления, а также оценщиков, аудиторов и риэлторов. Он был создан в октябре 1995 года по инициативе Министерства финансов Российской Федерации решением Комиссии по аудиторской деятельности при Президенте Российской Федерации как центр подготовки и повышения квалификации аудиторов. Десять лет назад, в феврале 1997 года УМЦ был реорганизован в самостоятельное структурное подразделение в связи с расширением направлений деятельности и возрастающей ролью подготовки специалистов новых профессий в сфере арбитражного управления, оценки, операций с недвижимостью.

Обучение в Центре ведется по следующим основным учебным программам: **антикризисное управление** - программа профессиональной переподготовки и повышения квалификации.

Общий аудит - курс подготовки к квалификационному экзамену и повышение квалификации.

Оценка стоимости предприятия (бизнеса) - программа профессиональной переподготовки и повышения квалификации.

Брокер на рынке недвижимости - программа повышения квалификации.

Экологическое аудирование и системы управления окружающей средой на предприятии - программа повышения квалификации.

Ипотечный брокер - программа повышения квалификации.

Учебно-методический центр имеет аккредитацию Федеральной регистрационной службы Российской Федерации, Министерства финансов Российской Федерации, Федерального агентства по управлению федеральным имуществом, Федеральной государственной службы занятости населения по Республике Башкортостан, Некоммерческого партнерства "Российская гильдия риэлторов", Некоммерческого партнерства "Национальная экологическая аудиторская палата".

Постоянными партнерами УМЦ на рынке образовательных услуг республики стали Российская гильдия риэлторов, Ассоциация профессиональных участников рынка недвижимости РБ, Некоммерческое партнерство "Евросибирская саморегулируемая организация арбитражных управляющих", Ассоциация аудиторов РБ, Башкирское региональное отделение общественной организации "Российское общество оценщиков", НП "Национальная экологическая аудиторская палата", Аудиторская палата России и другие профессиональные объединения.

Образовательные программы Центра реализуются профессорско-преподавательским составом БАГСУ, ведущими преподавателями других вузов Уфы, лучшими специалистами-практиками предприятий и фирм, руководящими работниками и ведущими специалистами органов государственной власти и управления. Все программы Центра по каждому разделу обеспечены новейшей учебной литературой и методическими материалами прикладного характера.

Вошли в управленческую элиту республики

За шестнадцать лет, прошедших со времени создания Учебно-методического центра здесь прошли обучение и повысили квалификацию около семи тысяч человек. С его помощью в республике практически были созданы новые профессии, связанные с реалиями рыночной экономики: аудитора (аттестовано 850 человек, прошли ежегодное повышение квалификации более трех тысяч), оценщика (свыше 700 человек), риэлтора (более тысячи), антикризисного управляющего (свыше восьмисот человек).

О многих выпускниках Центра без всякого преувеличения можно сказать, что они вошли в республиканскую управленческую элиту. Эти квалифицированные специалисты, имеющие, как правило, не одно высшее образование, в разные годы возглавляли и теперь возглавляют республиканские министерства и ведомства, работают в администрациях городов и районов, комитетах по управлению муниципальной собственностью, центрах учета, инвентаризации и оценки недвижимости, Фонде жилищного строительства РБ и

других государственных организациях. Бывшие слушатели руководят или прежде руководили крупнейшими производственными объединениями и предприятиями ("Сода", "Башнефтезаводстрой", "Гидравлика", "Геофизприбор", "Уралтехнострой" и другими). Многие выпускники Центра создали свои фирмы в сфере аудита, оценки, недвижимости, которые сегодня занимают не последние места в российских рейтингах ("ДДМ-Аудит", "Урал-Защита", "Аудит-Безопасность", "САН-Эксперт", "Дон-Экспресс"), возглавляют крупные профессиональные объединения - Некоммерческое партнерство Евросибирская саморегулируемая организация арбитражных управляющих, Некоммерческое партнерство "Межрегиональная аудиторская палата Поволжья".

Активное участие Учебно-методического центра в подготовке профессиональных участников сфер аудиторской и оценочной деятельности, рынка недвижимости, арбитражного управления не раз было отмечено почетными грамотами и благодарностями российских и республиканских государственных и общественных организаций.

Любимая категория слушателей

В юбилейный учебный год БАГСУ и Учебно-методический центр подготовили для одной из своих основных и, по отзывам преподавателей, самой любимой категории слушателей - специалистов антикризисного управления - ряд новых образовательных программ и курсов.

Кафедра управления инновациями и инвестиционной деятельностью (заведующая кафедрой профессор, доктор экономических наук Л. С. Валинурова) приступила к подготовке в рамках второго высшего образования специалистов с квалификацией "Экономист-менеджер" по специальности "Антикризисное управление". Обучение ведется три года, выпускники получают диплом о высшем образовании.

Учебно-методический центр продолжает подготовку специалистов по Единой программе подготовки арбитражных управляющих с ее корректировкой и учетом всех изменений законодательства Российской Федерации;

- подготовил планы очередей практических семинаров "Практика деятельности арбитражных управляющих" в контексте изменений федерального законодательства по вопросам банкротства. На них можно получить информацию о новейших изменениях в законодательстве, ответы на злободневные практические вопросы организации деятельности предприятий, конкретные рекомендации по устранению типичных ошибок в практике антикризисного управления предприятием;

- разработал и реализует для специалистов республики программу "Правовое обеспечение арбитражного управления и практика деятельности Уполномоченного органа в делах и процедурах банкротства".

Перспективы

Госдума рассмотрит во втором чтении поправки к закону о банкротстве, которые радикально изменят многие действующие нормы. Авторы проекта уверяют, что новации продиктованы жизнью - за время применения закона выявилось много пробелов и неточностей.

Двести поправок в закон о банкротстве

Нынешний закон о банкротстве действует с 2002 года. Сразу после его вступления в силу обнаружилось множество неточностей и несоответствий. Чтобы их исправить, Минэкономразвития еще в 2005 году подготовило большой пакет поправок. "Фактически мы сейчас переписываем закон о банкротстве", - признается председатель думского комитета по собственности Виктор Плескачевский. В первом чтении документ принят в мае 2005 года. Ко второму чтению депутаты внесли около 200 поправок.

Благодаря новой версии закона процедура банкротства станет более цивилизованной и удобной, рассчитывает Плескачевский. Например, третьи лица смогут погашать долги компании-банкрота по обязательным платежам. Если третье лицо готово заплатить долг полностью, проблем не возникает и сейчас - достаточно перечислить деньги на счет должника. Но чаще всего компания хотела бы растянуть погашение налоговых долгов на несколько лет. Законопроект дает возможность реструктурировать платежи - в том числе, если их будут гасить третьи лица. Это поможет компаниям, которым государство выставило большие налоговые претензии.

Государство, в свою очередь, получит возможность пополнить бюджет: налоговики получат недоимку почти в полном объеме, хотя и в рассрочку. Но чтобы эта норма заработала, нужно еще принять поправки в Налоговый кодекс.

Инициировать процедуру банкротства станет проще. Сейчас кредитор вынужден сначала пойти в суд и доказать, что должник не платит вовремя. И только через месяц после того, как по решению суда будет возбуждено исполнительное производство, кредитор вправе обратиться с заявлением о признании должника банкротом. Но в такой ситуации недобросовестный должник успевает либо вывести свои активы, либо удовлетворить требования только одного кредитора, а требования других остаются непогашенными. Теперь права кредитора будут защищены лучше: по своему усмотрению он сможет либо воспользоваться прежним порядком, либо инициировать процедуру банкротства сразу - для этого достаточно располагать документом, доказывающим наличие просроченной задолженности.

По-новому будут оплачиваться услуги арбитражных управляющих. Помимо фиксированного вознаграждения предлагается доплачивать им определенный процент с того, что удалось взыскать с должников компании (чем выше доля погашенных требований, тем выше процент вознаграждения). Это стимулирует деятельность управляющего, а в результате выиграют кредиторы.

(Окончание на 2-й стр.)

Здесь готовят уникальных специалистов самой высокой квалификации

(Окончание. Начало на 1-й стр.)

Начали с программ реформирования предприятий

Рассказывает заместитель директора по организационной работе Учебно-методического центра БАГСУ **Галина Васильевна РАССАМАХИНА:**

С начала девяностых годов, времени, когда в стране начался переход к рыночной экономике, и когда только что появился в столице республики вуз нового типа - Академия госслужбы и управления - мы начали работать по программам, так или иначе связанным с антикризисным управлением. Вспомним, что в кризисе тогда находилась вся экономика страны, да и общественные институты тоже.

Начали мы с программ реформирования предприятий. Учили руководителей и специалистов тому, как должна проводиться реструктуризация, акционирование, переход части собственности из государственного ведения в частные руки. Руководители предприятий, их заместители, юристы, экономисты постигали азы рыночных отношений, учились выработать антикризисную стратегию.

Вот темы некоторых семинаров, как правило, 40-часовых, проведенных в середине девяностых. "Реформирование предприятий" - для руководителей и специалистов бытового обслуживания, пищевой промышленности, предприятий Уфы и Белебея, акционерных обществ "Гидравлика" и "Сода". "Развитие конкурентоспособности машиностроительных предприятий" и "Реформирование предприятий пищевой промышленности". Семинары на тему "Разработка антикризисной стратегии предприятий" проводились для руководителей легкой и фармацевтической, деревообрабатывающей и мебельной отраслей, специалистов ОАО "Автономаль" и Бирской швейной фабрики, ГУП "Башкиравтодор". Тему "Финансовый менеджмент" постигали специалисты Башкирской нефтехимической компании. Изучались также вопросы организации закупок для республиканских и муниципальных нужд, новинки в трудовом законодательстве и другие актуальные темы.

В конце девяностых ответственным государственным органом в области антикризисного управления была Федеральная служба России по делам о несостоятельности и финансовому оздоровлению (ФСДН). В 1998 году под ее эгидой прошли подготовку первые две группы в количестве 131 слушателя по 192-часовой программе подготовки специалистов.

В последующие годы регулирующий орган несколько раз менялся. В этом качестве выступала Федеральная служба России по финансовому оздоровлению и банкротству (ФСФО), Министерство юстиции Российской Федерации, а один учебный год (2000-2001-й) программу подготовки курировала даже "Российская гильдия профессиональных антикризисных управляющих (НП РГПАУ). Теперь учебные программы и уровень подготовки слушателей контролирует Управление Федеральной регистрационной службы по Республике Башкортостан.

Теорию поверяли практикой

С какими сложностями вы столкнулись в начальный период и как их преодолевали?

Главная сложность состояла в том, что поначалу не было ни разработанной методики, ни учебных пособий, ни подготовленных преподавателей. Ведь и самих профессий, которым мы начали учить, раньше не было как таковых. Так что преподавателям приходилось самим учиться, что называется, по ходу дела. И неоценимую помощь в период становления нам оказали практики - сотрудники министерств, ведомств и предприниматели, организовавшие собственный бизнес.

На первых порах очень помогли нам руководящие работники Министерства имущественных отношений - Галия Гумеровна Асылбаева и другие. Учили работать с документами, показывали, что и как нужно делать. Преподавал у нас и

Илдар Ражапович Мухаметьянов, возглавлявший в то время территориальный орган по финансовому оздоровлению и банкротству. С ним мы до сих пор тесно сотрудничаем.

Вообще девяностые годы были очень интересным временем. Все менялось и в экономике, прежде всего. Так как не было разработанных программ и подготовленных преподавателей, специалистов поначалу приглашали буквально отовсюду. Прежде всего, практиков из государственных органов, которые, так или иначе, владели вопросами законодательства. Тех, кто в бизнес ушли первыми и начали понимать суть антикризисной политики. Привлекали и иногородних специалистов, например, из Нижнего Новгорода, где рыночные отношения развивались очень бурно, из Казани. Они проводили занятия, деловые игры, тренинги. Приглашали представителей уполномоченного, регулирующего, контролирующего органов - всех, кто был связан с процессами банкротства. Налоговая инспекция всегда откликалась на просьбу прочитать лекции об изменениях в своей сфере законодательства. А они, как всем известно, происходят постоянно. Судьи арбитражного суда Андрей Валентинович Пакутин и Сергей Александрович Решетников всегда шли нам навстречу. Одним словом, лучшие силы привлекали в Уфу, республике и за ее пределами, чтобы сделать обучение более качественным.



Сотрудники УМЦ: нижний ряд (в центре) - директор Л.С.Валинурова, заместители директора Г.В.Рассамахина и С.Р.Авхадеева; верхний ряд - ведущие специалисты Н.С.Романенкова, Г.А.Смышляева, Г.М.Варганова.

- Самых арбитражных управляющих, видимо, тоже?

Естественно. Кто же знает практику антикризисного управления лучше них. С нами постоянно сотрудничают, участвуют в учебном процессе Валерий Иванович Перепелкин, Иршат Валиевич Сатыев, Рустам Айратович Шуваров, Рашид Рабисович Суяргулов, Елена Николаевна Васильева и другие квалифицированные специалисты. Все они в свое время прошли у нас обучение на разных уровнях, некоторые не по одному разу и теперь с удовольствием делятся со слушателями своим богатым опытом. Из саморегулируемых организаций мы наиболее тесно связаны с "Евросибом", крупнейшим профессиональным объединением региона. Но сотрудничаем и с другими, Приволжской СРО, например. Задача ведь у всех одна - вывести из кризиса проблемные предприятия.

- А что можно сказать об учебном процессе и преподавателях сейчас, по прошествию десятилетия?

Сейчас, конечно, не сравнить с тем, что было в начале. Накоплен большой опыт, имеется обширная методическая база, все необходимые нормативные документы. Слушатели обязательно получают раздаточный материал, отражающий последние изменения в законодательстве. Преподавательский состав у нас мощный, профессиональный, заинтересованный в результате. По отзывам

слушателей, достигнута высокая планка качества подготовки специалистов, и мы стараемся держать ее на этом уровне.

Как руководитель Центра очень много работает с арбитражниками доктор экономических наук, Заслуженный деятель науки Республики Башкортостан, профессор Лилия Сабиховна Валинурова. Она ведет дисциплины финансового менеджмента. Очень сильные у нас преподаватели менеджмента и юриспруденции - Герольд Васильевич Багаев, Ильшат Шавалеевич Рысаев, Рия Ринадовна Салахутдинова. Преподаватель гражданского права Гульчачак Иршатовна Гатауллина сама была арбитражным управляющим в составе СРО и связана с практикой самым тесным образом. На первом этапе большую помощь оказывал доктор психологических наук Азат Ришатович Кудашев. Всех перечислить просто невозможно....

Продолжаем тесно сотрудничать с органами государственной власти и управления, общественными организациями. В разное время у нас прошли обучение по антикризисным программам заместители глав администраций городов и районов по экономике, руководители комитетов по управлению муниципальной собственностью. Была программа для банковских работников, хотя там особая специфика. Учились у нас и профсоюзные лидеры, семинар был организован республиканской организацией Росхимпрофсоюза.

профессий, иногда совершенно с экономикой не связанные - педагоги, врачи, музыканты и так далее. И многие затем добиваются успеха на новом поприще.

К сегодняшнему дню сложилась стройная система подготовки и переподготовки специалистов антикризисного управления, состоящая из нескольких уровней. За три года человек может получить второе высшее образование по этой специальности с вручением диплома государственного образца. За полгода можно пройти углубленную профессиональную переподготовку. Единая федеральная программа подготовки арбитражных управляющих, которая, собственно, и дает право заниматься этим видом деятельности в составе СРО, рассчитана на три месяца. Проводятся также недельные программы повышения квалификации и, наконец, краткие практические семинары на день-два по самым актуальным проблемам.

Многие наши слушатели прошли буквально все существующие уровни подготовки и на семинары, как правило, тоже приходят. Они любят учиться и понимают, что без постоянного пополнения знаний в этой профессии сложно добиться реальных результатов.

Работают и во власти и в бизнесе

- В каких сферах деятельности трудятся сегодня ваши выпускники, что у них получается лучше всего?

Пожалуй, не будет преувеличением сказать, что у них получается все. Работают они буквально во всех областях и многие добились значительных высот. Многие стали государственными служащими, руководили и руководят министерствами и ведомствами. Наш выпускник Хамит Давлетярович Мавляров занимает пост заместителя премьер-министра Правительства республики, руководит министерством строительства, архитектуры и транспорта Республики Башкортостан. Многие трудятся на ответственных должностях в Министерстве имущественных отношений, администрациях городов и районов, Фонде жилищного строительства Республики Башкортостан.

Многие слушатели руководили и руководят крупными предприятиями. Среди них - Николай Иванович Сигаков, генеральный директор компании "Уралтехнострой", Евгений Вадимович Троицкий, генеральный директор ОАО "УЗАМ", Александр Анатольевич Елизарьев, финансовый директор строительного треста № 3, Айрат Мидхатович Ханов, доктор медицинских наук, профессор, руководитель сети клиник "Профилактическая медицина". Список можно продолжить.

Один из наших выпускников, Николай Васильевич Липей, избран депутатом Белорецкого городского совета. Кандидат экономических наук Р. Р. Суяргулов руководит известной в республике компанией "Партнер-консалтинг". Председатель республиканской организации Росхимпрофсоюза Рим Рифович Набиев - тоже наш выпускник. У нас учились и теперь сами преподают многие члены Совета НП СРО АУ "Евросиб". Это уже упоминавшиеся Р. А. Шуваров, И. В. Сатыев, В. И. Перепелкин.

Подводя итог нашему разговору, можно сказать, что программа подготовки специалистов по антикризисному управлению дает человеку мощный толчок в понимании того, как функционирует рыночная экономика, как лучше организовать работу предприятия, фирмы, общественной организации, как выйти из кризиса, а лучше всего, его не допустить. Одним словом, наши курсы учат тому, как стать эффективным и успешным управленцем в любой сфере...

**Подготовил
Марат САДРЕТДИНОВ.**

ГОУ ВПО "Башкирская академия государственной службы и управления при Президенте Республики Башкортостан" (Лицензия серии А № 001685 от 05.02.2004 года, выданная Министерством образования РФ) совместно с Главным управлением Федеральной регистрационной службы по РБ

проводят набор слушателей для обучения по Единой программе подготовки арбитражных управляющих.

Объем программы - 500 часов, продолжительность обучения - три месяца по очно-заочной форме.

Начало занятий - 12 февраля 2007 года.

Адрес: 450000, Уфа, ул. Аксакова, 94, ком. 408.

Телефоны: (347) 272-23-14 (ф), 273-93-56.

Финансы

Некоторые ориентиры развития российской банковской системы на среднесрочную перспективу

Стратегия развития российских банков определяется задачами структурной перестройки всей российской экономики, повышения ее конкурентоспособности. Для того чтобы стать по-настоящему значимым элементом мировой экономической системы, российская экономика должна осуществить качественный рывок. Это означает значительное повышение доли производства товаров и услуг с высокой долей добавленной стоимости, заметную диверсификацию экспорта и преодоление его монокультурного, сырьевого характера. Помимо спроса со стороны мирового рынка, подверженного сильному влиянию экономической конъюнктуры, решающее значение для экономического роста должен приобрести платежеспособный внутренний спрос. Для этого необходимо добиться значительного повышения доходов населения, чтобы национальные производители могли удовлетворить спрос населения на товары и услуги отечественного производства, способные по своим качественным и ценовым характеристикам выдержать международную конкуренцию.

Следует отметить, что развитие внутреннего рынка, потребительского спроса на отечественные товары и услуги невозможно без развития малого и среднего предпринимательства. Именно малые и средние предприятия способны в наилучшей степени удовлетворить спрос населения на очень многие товары и услуги с учетом местной специфики и с наименьшими издержками. Организовать банковское обслуживание мелких и средних предприятий смогут лучше всего именно небольшие банки, хорошо знающие местную специфику, и клиентуру, способные вести гибкую процентную политику. При этом существующая сегодня особенность российской банковской системы, состоящая в наличии большого числа небольших банков, которая иногда трактуется как недостаток, может превратиться в достоинство. Это вовсе не означает, что развитие небольших банков

должно стать доминирующим. Напротив, реализовать крупные проекты по структурной перестройке экономики, модернизации ведущих предприятий и целых отраслей смогут только крупные и очень крупные банки. Однако развитие мелкого и среднего предпринимательства сформирует постоянную и весьма обширную нишу для деятельности именно небольших банков. Диверсификация банковской системы по размерам капитала, различным группам клиентов и кругу решаемых задач пойдет ей только на пользу. Это приведет к уменьшению рисков и повысит устойчивость банковской системы. Среди банкиров имеется мнение, что разнообразие российского банковского сообщества просто необходимо с учетом как многоукладности нашей экономики, так и больших различий в социально-экономическом развитии между регионами.

Реструктуризация же банковской системы посредством искусственного укрупнения кредитных организаций, по мнению многих экономистов, значительно сужает возможности и потенциал развития российской экономики. В этом случае общие риски увеличатся, а вместо отношений здоровой конкуренции будут преобладать монополии.

Любая реально работающая кредитная организация выполняет функции, нужные субъектам экономики, удовлетворяет какие-то экономические и социальные потребности. Все действующие кредитные организации осуществляют огромное количество расчетов между хозяйствующими субъектами, и в этом качестве они необходимы для российской экономики.

По нашему мнению, дальнейшее развитие российских банков должно идти по пути совершенствования технологий и процедур работы, расширения спектра предоставляемых услуг и круга клиентов, а не искусственного укрупнения, унификации и сужения круга решаемых задач.

В средне- и долгосрочной перспективе важным направлением в банковской деятельности является развитие потребительского кредитования. Это мощный рычаг стимулирования внутреннего спроса и экономического развития страны. В этой сфере деятельности нужны новые инициативы вроде кредитных кооперативов. Не исключено, что ряд действующих ныне банков в дальнейшем естественным путем, добровольно может трансформироваться в рамках двухуровневой универсальной системы в кредитные организации, специализирующиеся именно на потребительском кредитовании. Эта ниша

также в основном предназначена для мелких и средних банков. Работа в этом направлении уже активно идет во многих субъектах Российской Федерации.

Вообще, на наш взгляд, россиянам нет необходимости каждый раз слепо подражать зарубежным образцам. Ведь российская банковская система в настоящее время в определенной степени отличается от систем многих развитых стран. Но это вполне естественно, так как мы решаем несколько другие задачи и в очень короткие исторические сроки. У нас не развиты многие, привычные за рубежом, сегменты финансового рынка. Фактически наша нынешняя банковская система строилась "сверху", а не снизу, как во многих странах мира. Но эта ситуация, может быть, не совсем нормальная с точки зрения формальной интерпретации зарубежного опыта, вполне адекватна реальным российским условиям, и к этому надо спокойно относиться. Полагаем, что в ближайшие годы наша банковская система будет трансформироваться вслед всей российской экономике и все больше соответствовать мировым тенденциям развития. Необходимо согласиться, что банки являются лишь инструментами экономики, они вторичны по отношению к реальному сектору экономики. При этом они не могут и не должны являться локомотивом. Только стабилизация и рост собственной экономики при активной роли государства может создать условия полноценной капитализации банковского сектора.

Р. ШАКИРОВ,
начальник экономического
управления
ООО "УралКапиталБанк".

Перспектива

Правительство внесло в Госдуму "антирейдерский" пакет поправок в корпоративное законодательство. Главные новшества проекта – введение в законодательстве понятия "корпоративный спор", а также механизм объединения в одном арбитражном суде рассмотрения исков, поданных в другие суды и являющихся частью такого спора. Кроме того, разрешаются "коллективные иски" по корпоративным спорам: мелкие акционеры могут объединять свои требования к компании.

Как стало известно, вечером 15 января правительство внесло в Госдуму разрабатываемые МЭРТом и другими ведомствами с 2005 года поправки в ряд законов, в том числе в Арбитражный процессуальный кодекс (АПК), Налоговый кодекс, КоАП, закон "Об акционерных обществах" и т. д. – для предотвращения "рейдерства" – перехвата управления и собственности компаний с использованием "административного ресурса", коррупционных механизмов и пробелов законодательства. Пакет Госдума будет рассматривать на весенней сессии.

Председатель комитета Госдумы по собственности Виктор Плескачевский пояснил смысл пакета: "Еще не так давно при захватах предприятий рейдеры использовали слабости закона о банкротстве, но благодаря его новой редакции число захватов по этому механизму сократилось. И теперь рейдеры используют в основном пробелы в корпоративном законодательстве". Именно их и должны закрыть поправки – впрочем, разработчики попытались закрывать их не "до факту", ликвидируя определенные механизмы, используемые рейдерами, а системно.

Впервые в АПК в новой статье 33.1 в законодательстве появляется термин "корпоративный спор": все подобные споры, согласно статье, должны решаться только в арбитражном суде. Наиболее распространенной технологией в спорах являлись иски "подставных" миноритариев в суды общей юрисдикции – до 2005 года по почти всем искам к АО (затем этот механизм был закрыт), сейчас – по трудовым договорам с главами компаний. АПК в новой редакции будет определять корпоративный спор как любой спор в связи с организацией деятельности, членства и участия в капитале

Рейдерам закон писан

любой коммерческой организации вне зависимости от ее организационно-правовой формы.

Юрист "БДО Юникон" Дмитрий Царев отмечает, что "в судах общей юрисдикции такие споры сейчас уже фактически не рассматриваются, и законопроектом просто предлагается узаконить сложившуюся практику". Иски акционеров, учредителей не только к АО, но и к ассоциациям, некоммерческим партнерствам, союзам, фондам, в том числе негосударственным пенсионным, объединениям работодателей переводятся в арбитражи по месту регистрации ответчика.

Корпоративные споры, определенные таким образом, должен рассматривать, согласно поправкам, арбитраж по месту регистрации компании-ответчика, да и в целом авторы законопроекта в пояснительной записке к документу говорят о необходимости "стягивания" в один арбитражный суд и в один процесс всех составляющих единого корпоративного спора. Как считают в МЭРТе, нынешняя "возможность инициирования судебных разбирательств, направленных на смену корпоративного контроля, в различных судах или одновременно в нескольких процессах в рамках одного суда провоцирует недобросовестных участников корпоративных отношений к агрессивным действиям с использованием административного ресурса".

Право накладывать обеспечительные меры по искам в рамках корпоративного спора при этом дается арбитражу по месту нахождения ответчика. А судья арбитражного суда вне судебного заседания может наложить лишь пять видов обеспечения: арест на акции и доли в капитале; запрет органам управления ответчика принимать определенные решения; запрет юридическому лицу или его органам управления исполнять какие-либо решения; запрет на голосование на собраниях акционеров; запрет реестродержателю фиксировать какие-либо движения прав собственности по акциям. Любое другое действие АО или компании можно запретить лишь в ходе судебного процесса.

Поправки упорядочивают и порядок раскрытия информации по корпоративным спорам. Например,

правительство также предлагает ввести в АПК нормы об обязательном оперативном извещении юридического лица о поданном против него иске – почти всегда захватчики, инициируя судебный процесс, намеренно скрывают от ответчика факт своего обращения в суд.

Наконец, для объединения исков мелких акционеров к компании вводится механизм "коллективных исков" – статьей 225.6 АПК "Участие в деле лица, обратившегося в арбитражный суд в защиту прав и законных интересов других лиц". Любой участник корпоративного спора наделяется правом публично (например, через СМИ) предлагать всем возможным участникам спора на его стороне аналогичными претензиями к компании представлять их интересы в арбитражном суде.

Как пояснил член рабочей группы по реформированию корпоративного законодательства Минэкономразвития Дмитрий Степанов, "механизм коллективных исков позволяет множеству участников корпоративных споров, каждый из которых обладает незначительным объемом прав, добиваться эффективной защиты. При подаче коллективного иска дело, как правило, ведет один представитель, что сокращает расходы и экономит время участников спора. При этом существенно снижается риск вынесения разными судами противоречивых решений". Коллективные иски, говорит господин Степанов, новшество не только для России: они распространены в США, сейчас введение "коллективных исков" рассматривается в Германии.

Кроме того, в корпоративном законодательстве, отмечают авторы проекта, вводятся и спецнормы против профессиональных "сутяжников". Так, компании-ответчики получают право взыскивать с них не сумму фактического ущерба, что достаточно сложно, а фиксированный "штраф" в свою пользу через суд – до 500 тыс. руб. А организаторам "коллективного иска" арбитражный суд вправе отказать в защите общих интересов, если сочтет, что речь идет о злоупотреблении правом.

Источник: Коммерсантъ.

Рейд по активам

О силовых захватах предприятий говорят еще с начала 90-х годов – как только в России появились первые частные компании, пошел и передел собственности. Однако сейчас объекты интересов рейдеров – не промышленные гиганты, а предприятия малого и среднего бизнеса. Хотя угроза захвата действительно существует, от нее вполне можно защититься, считает председатель екатеринбургской коллегии адвокатов «Частное Право» Максим КОЛЕСНИКОВ.

Миноритарная угроза

Рейдерство как форма захвата контроля над компаниями широко использовалась в 90-е годы когда спор шел в основном за крупные промышленные предприятия. Сейчас это явление никуда не делось, правда, его характер изменился. Все крупные предприятия уже давно входят в состав холдингов, которые обеспечивают им очень мощную юридическую защиту. Фокус сменился на предприятия малого и среднего бизнеса, в основном работающие в сфере услуг, а также на компании, основными активами которых являются дорогостоящие земля и недвижимость. При этом рентабельность работы рейдера может быть очень высокой: скажем, здание бывшего НИИ в центре города вместе с землей под ним может стоить порядка \$ 4-5 млн., а издержки на весь процесс по захвату предприятия, которому оно принадлежит, будут не выше \$500 тыс. Особенно уязвимыми для таких атак являются предприятия в форме ОАО, образовавшихся в ходе приватизации в первой половине 90-х, когда их акции раздавались коллективам. Капитал таких предприятий является сильно раздробленным, завладеть небольшим пакетом акций и уже в качестве акционера пытаться сменить менеджмент компании рейдерам никакого труда не составляет.

Сейчас под термином «рейдерство» понимают очень широкий спектр действий. Например, очень часто, когда говорят о рейдерском захвате, вспоминают ситуацию с екатеринбургской инвесткомпанией «Уралинвестэнерго». Однако здесь речь идет не о ее захвате посторонними людьми, а конфликте акционеров. Сторонами в этом споре являются миноритарии «Уралинвестэнерго» - 35 тысяч частных акционеров, и бывшие менеджеры компании, которые также имели свои доли в ее капитале. Сейчас миноритарии оспаривают действия руководства, которое, по данным следствия, в 2004 году вывело из нее все активы. В ходе следствия идут обыски и допросы, однако никакого захвата здесь нет, акционеры просто защищают свои имущественные права.

Классическое определение рейдерства заключается в захвате компании людьми со стороны, не имеющими никакого отношения к владельцам предприятия. При этом характерная черта такого рейдерского захвата – подделка реестра акционеров предприятия, использование подложных протоколов о проведении собраний акционеров, постановлений арбитражных судов и других документов. Обычная схема захвата – решением собрания акционеров сменить менеджмент предприятия и провести цепочку перепродаж активов компании различным фирмам и офшорам. В результате последний покупатель согласно Гражданскому кодексу будет являться добросовестным приобретателем, и оспорить его право на активы предприятия, подвергшегося захвату, практически невозможно. Примерно таким образом в свое время контроль над Екатеринбургским мясокомбинатом получил Павел Федулев. В начале 2002 года курганские правоохранительные органы задержали гендиректора этого предприятия Владимира Гусева, которому принадлежал контрольный пакет акций. И в тот же день на мясокомбинат приехали люди Федулеева, которые заявили о том, что теперь контроль над комбинатом принадлежит именно ему. Как впоследствии оказалось, реестр акционеров предприятия пропал, а вместо него появился другой, где имени Владимира Гусева уже не было. Оспорить эти действия бывшему владельцу предприятия так и не удалось.

Десятилетие назад способ захвата был очень простой: рейдеры предъявляли протокол собрания акционеров и на основании его меняли менеджмент, который проводил уже остальные действия – именно такая схема, например, использовалась при смене руководства ЕМК. Но уязвимость таких действий заключается в том, что старый менеджмент может тут же предъявить другой протокол собрания акционеров, на котором были подтверждены его полномочия, причем обе бумаги в юридическом смысле будут равноценными. Более эффективно изменение состава акционеров в реестре – особенно просто это сделать, если реестр ведет не независимый солидный регистратор, а сотрудник самой компании или мелкая фирма, которых можно купить.



Гораздо более эффективный способ, пользующийся сейчас особой популярностью – это внесение изменений в Единый государственный реестр предприятий с тем, чтобы прописать туда своего директора. Из закона «О регистрации юридических лиц» вытекает, что если подать заявление об изменении записи в реестре может любое лицо, а федеральная налоговая служба, которая ведет реестр должна лишь проверить личность заявителя и не обязана проверять имеет ли он какое-то отношение к предприятию, о котором идет речь в заявлении. Некоторое время назад ФНС выпустила внутреннюю инструкцию, согласно которой подать такое заявление может только сам руководитель предприятия, однако суд отменил ее, признав не соответствующей закону.

Объектом рейдерской атаки может стать и не само предприятие, а создаваемые им фирмы-однодневки, через которые руководство предприятия проводит наличку или операции с другими активами. Однодневки, как правило регистрируются на подставное лицо, для которого это – отдельный бизнес. На некоторых из таких «профессиональных учредителей» зарегистрированы сотни и тысячи фирм, и эти люди готовы подписать любые бумаги за небольшую плату. Рейдер находит компанию, которая использует для своих операций однодневки, связывается с их номинальным учредителем, и тот за небольшие деньги продает интересующую рейдера фирму, на балансе которой в тот момент может находиться недвижимость, деньги или другие активы. Подобный случай произошел в Екатеринбурге с одним из торговых центров, которому в итоге пришлось заплатить рейдерам отступные за свое имущество.

Среди рейдеров ходит поговорка, что неудачный захват заканчивается гринмейлом. Суть последнего – это попытка шантажа руководства предприятия, цель которого – выкупить принадлежащий рейдеру мизерный пакет акций по максимальной цене. Задачи влиять на руководство здесь как правило не стоит. Обычно гринмейт – это проверка выносливости руководства и основных владельцев предприятия, которым рейдер будет надоедать постоянными исками и постоянно привлекать внимание прессы к конфликту на предприятии. Ставший уже классическим пример – это ситуация с продажей 20% акций Екатеринбургского «Банка24.ру», когда ставший владельцем этого пакета депутат гордумы Екатеринбурга Александр Хабаров пытался таким образом заставить основного совладельца и главу банка Сергея Лапшина продать пакет акций компании «Стройпластполимер» бизнесмену Александру Вараксину.

Однако гринмейт – это крайний случай, и обычно рейдеры к нему не прибегают. Причина – низкая вероятность успеха этой процедуры. Здесь время играет против рейдера, поскольку затраты на ведение этого процесса растут со временем, а конфликт может растянуться на месяцы и годы, в результате чего доходы от продажи пакета могут оказаться ниже издержек на ведение этих дел. Например, обращение в суд миноритарного совладельца СУАЛа, который требует признания незаконным требования об обязательном выкупе акций материнской компанией этого холдинга, как раз из этой категории – истец имеет практически нулевые шансы в споре с промышленным гигантом.

Однако вероятность победы истца все-таки существует, поскольку в случае затягивания конфликта есть возможность повлиять на результаты сделки по объединению между СУАЛом и РУСАЛОм.

Корпоративная защита

Как защититься от рейдерства и гринмейла, ясно из анализа причин возникновения таких конфликтов. Например, тем предприятиям, которые были образованы в результате приватизации как ОАО с большим количеством миноритарных акционеров, стоит образовать новую компанию без юридической истории в форме ООО или ЗАО и перевести весь бизнес в нее. Кроме этого, необходима разработка корпоративной документации, в которой будут подробно описаны процедуры смены менеджмента, затрудняющие вмешательство третьих лиц. Например, в уставе компании может быть записано, что акционеры должны быть проинформированы о проведении внеочередного собрания акционеров как минимум за 40 дней до даты собрания – таким образом, рейдер уже не сможет предъявить в удобный ему момент протокол прошедшего накануне собрания, где якобы были приняты нужные ему решения. Ведения реестра стоит доверить регистраторской фирме, имеющей хорошую репутацию – это способно практически исключить доступ к реестру рейдеров. Эта услуга стоит порядка нескольких тысяч рублей в месяц, но эти деньги и будут являться страховкой от риска захвата предприятия. Как ни банально это звучит, не стоит проводить операции с использованием однодневок, поскольку компании, действующие с нарушением законов, являются излюбленной мишенью рейдеров.

Несмотря на то, что рейдерство представляет собой реальную угрозу небольшим предприятиям, располагающим ценными активами, опасность этого явления во многом преувеличена. Несмотря на бытующее мнение о продажности судей, на самом деле они чаще всего действуют объективно, вынося решения не по формальным поводам, а в соответствии сутью дела. Это доказывает и судебная практика: в том же деле СУАЛа суд наверняка встанет на сторону алюминиевой компании, поскольку судебный ущерб для общества от расстроя слияния ее с РУСАЛОм несоизмерим с интересами акционера, владеющего мизерным пакетом акций. К тому же брать взятки за нужные рейдерам решения судьям сейчас невыгодно просто экономически: месячная зарплата в судебной системе сейчас составляет около 100 тыс. рублей, причем 75% от своей зарплаты судья будет получать уже после выхода на пенсию. В случае же обнаружения в действиях судьи нарушений его ждет лишение судейского статуса и, как следствие, потеря достаточно солидной пенсии, а на это не готов пойти практически ни один судья.

Некоммерческое партнерство «Евросибирская саморегулируемая организация арбитражных управляющих» глубоко скорбит по поводу скоростной смерти арбитражного управляющего

ФАТЫХОВА Вакиля Кинибулатовича

и выражает искренние соболезнования родным и близким.